

### ΜΕΡΟΣ Α'

Η Εταιρεία έχει υιοθετήσει την 4<sup>η</sup> Αναθεωρημένη Έκδοση του Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης που εκδόθηκε από το Χρηματιστήριο Αξιών Κύπρου τον Απρίλιο 2014. Κατά την ημερομηνία αυτής της έκθεσης οι αρχές του Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης εφαρμόζονται μερικώς, δεδομένου ότι δεν τηρούνται πλήρως η Αρχή της ισορροπίας του Διοικητικού Συμβουλίου, η διάταξη Β.1.2 του Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης αναφορικά με το κριτήριο ανεξαρτησίας των μελών της Επιτροπής Αμοιβών καθώς επίσης και ο αριθμός των συναντήσεων της Επιτροπής Ελέγχου κατά τη διάρκεια του έτους.

### ΜΕΡΟΣ Β'

#### Το Διοικητικό Συμβούλιο

Η Εταιρεία διευθύνεται από το Διοικητικό της Συμβούλιο το οποίο στις 31 Δεκεμβρίου 2017 αποτελείτο από ένα Εκτελεστικό και δέκα μη Εκτελεστικούς Συμβούλους και είναι υπεύθυνο προς τους μετόχους για τη χρηστή διοίκηση της εταιρείας «Τσιμεντοποιία Βασιλικού Δημόσια Εταιρεία Λτδ» και των θυγατρικών της εταιρειών. Οι μη Εκτελεστικοί Σύμβουλοι αποτελούνταν από δύο Ανεξάρτητους Σύμβουλους και οκτώ μη Ανεξάρτητους Σύμβουλους. Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου (μη περιλαμβανομένου του Προέδρου) αποτελούνταν από δύο Ανεξάρτητους μη Εκτελεστικούς Σύμβουλους και οκτώ μη Ανεξάρτητους Σύμβουλους οι οποίοι είναι όλοι μη Εκτελεστικοί Σύμβουλοι. Τα Ανεξάρτητα μη Εκτελεστικά μέλη του Συμβουλίου ήταν ο κ. Αντώνης Μικελλίδης και ο κ. Στέλιος Σ. Αναστασιάδης.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας κατά την ημερομηνία αυτής της έκθεσης αποτελείται από τα ακόλουθα μέλη:

Αντώνιος Αντωνίου	– Εκτελεστικός Πρόεδρος
Γεώργιος Στ. Γαλαταριώτης	– Μη Εκτελεστικός Διοικητικός Σύμβουλος
Κώστας Στ. Γαλαταριώτης	– Μη Εκτελεστικός Διοικητικός Σύμβουλος
Σταύρος Γ. Γαλαταριώτης	– Μη Εκτελεστικός Διοικητικός Σύμβουλος
Κώστας Κουτσός	– Μη Εκτελεστικός Διοικητικός Σύμβουλος
Χαράλαμπος Παναγιώτου	– Μη Εκτελεστικός Διοικητικός Σύμβουλος
Maurizio Mansi Montenegro	– Μη Εκτελεστικός Διοικητικός Σύμβουλος
Αντώνης Μικελλίδης	– Ανεξάρτητος μη Εκτελεστικός Διοικητικός Σύμβουλος
Christophe Allouchery	– Μη Εκτελεστικός Διοικητικός Σύμβουλος
Αντώνιος Κατσιφός	– Μη Εκτελεστικός Διοικητικός Σύμβουλος
Στέλιος Σ. Αναστασιάδης	– Ανεξάρτητος μη Εκτελεστικός Διοικητικός Σύμβουλος

Οι μετοχές της Εταιρείας εμπορεύονται στην Εναλλακτική Αγορά του Χρηματιστηρίου Αξιών Κύπρου. Οι διατάξεις του Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης σχετικά με την ισορροπία του Διοικητικού Συμβουλίου για εταιρείες εισηγμένες στην Εναλλακτική Αγορά προνοούν ότι η πλειοψηφία των μη Εκτελεστικών Συμβούλων ή τουλάχιστον δύο Σύμβουλοι πρέπει να είναι ανεξάρτητοι μη Εκτελεστικοί Σύμβουλοι. Η Εταιρεία συμμορφώνεται με την ανωτέρω διάταξη για την ισορροπία του Διοικητικού Συμβουλίου δεδομένου ότι δύο μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου είναι ανεξάρτητοι μη Εκτελεστικοί Σύμβουλοι. Βάσει των προνοιών του Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης, και δεδομένου ότι το Διοικητικό Συμβούλιο αποτελείται από δύο Ανεξάρτητα μη Εκτελεστικά Μέλη και εννέα μη Ανεξάρτητα Μέλη (εκτελεστικά και μη εκτελεστικά) βάσει της Αρχής Α.2 του Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης δεν τηρείται ισορροπία στο Διοικητικό Συμβούλιο.

Ο κ. Στέλιος Σ. Αναστασιάδης, ανεξάρτητος μη-Εκτελεστικός Σύμβουλος, διορίστηκε στις 30 Μαΐου 2017 ως Ανώτερος Ανεξάρτητος Σύμβουλος για να αντικαταστήσει τον κ. Λεόντιο Λαζάρου Ανώτερο Ανεξάρτητο Σύμβουλο, ο οποίος διορίστηκε τον Ιούλιο του 2008. Ο Ανώτερος Ανεξάρτητος Σύμβουλος της Εταιρείας είναι διαθέσιμος στους μετόχους σε περίπτωση που έχουν θέματα που δεν έχουν επιλυθεί μέσω των συνήθων καναλιών επικοινωνίας με τον Εκτελεστικό Πρόεδρο ή τον Γενικό Διευθυντή / τους Αναπληρωτές Γενικούς Διευθυντές ή όπου τέτοια επικοινωνία δεν είναι αρμόζουσα. Ο Ανώτερος Ανεξάρτητος Σύμβουλος θα παρίσταται σε ικανοποιητικό αριθμό συναντήσεων των κύριων μετόχων και χρηματοοικονομικών αναλυτών για να αναπτύσσει μια ισοζυγισμένη άποψη επί των θεμάτων και ανησυχιών των μετόχων αυτών. Επικοινωνία με τον Ανώτερο Ανεξάρτητο Σύμβουλο μπορεί να γίνει αρχικά μέσω της Γραμματέως της Εταιρείας στο Εγγεγραμμένο Γραφείο της Εταιρείας.

Το Διοικητικό Συμβούλιο συνέρχεται σε έξι προκαθορισμένες συνεδριάσεις ανά έτος, όπου παρακολουθεί και καθορίζει τη στρατηγική του Συγκροτήματος, εξετάζει την επιχειρηματική απόδοση, διασφαλίζει την επαρκή χρηματοδότηση των δραστηριοτήτων, εξετάζει σημαντικά κεφαλαιουχικά έξοδα, καθορίζει πολιτική για σημαντικά θέματα και ενημερώνει τους μετόχους όταν αυτό κρίνεται αναγκαίο. Κατά το έτος 2017 το Διοικητικό Συμβούλιο συνήλθε σε 6 συνεδριάσεις. Σύμφωνα με την καλύτερα αποδεκτή πρακτική και τις πρόνοιες του Κώδικα το Διοικητικό Συμβούλιο έχει συστήσει τις Επιτροπές Ελέγχου, Αμοιβών και Διορισμών. Η Γραμματέας της Εταιρείας είναι υπόλογη στο Διοικητικό Συμβούλιο το οποίο και την διορίζει και όλοι οι Σύμβουλοι έχουν πρόσβαση προς τις συμβουλές και τις υπηρεσίες της. Οι Διοικητικοί Σύμβουλοι έχουν τη δυνατότητα, εάν χρειάζεται, να ζητούν συμβουλές από ανεξάρτητους επαγγελματίες συμβούλους με έξοδα της Εταιρείας. Οι Διοικητικοί Σύμβουλοι ενημερώνονται έγκαιρα πριν τις συνεδριάσεις με επίσημες διατάξεις, έγγραφα και εκθέσεις. Γίνονται επίσης κατά καιρούς συμπληρωματικές ενημερώσεις, όπως για παράδειγμα με επισκέψεις στο χώρο εργασίας και επιχειρηματικές παρουσιάσεις.

### **Πρόεδρος, Πρώτος Εκτελεστικός Διευθυντής και Γενικός Διευθυντής**

Με ισχύ από την 1<sup>η</sup> Αυγούστου 2017, μετά την αφυπηρέτηση του Γενικού Διευθυντή της Εταιρείας, τα καθήκοντα και οι ευθύνες του Γενικού Διευθυντή ανατέθηκαν στον κ. Αντώνιο Αντωνίου, Εκτελεστικό Πρόεδρο της Εταιρείας, στον οποίο ανατέθηκε ο επιπρόσθετος ρόλος του Πρώτου Εκτελεστικού Διευθυντή της Εταιρείας. Ο διαχωρισμός των ευθυνών / αρμοδιοτήτων μεταξύ του Εκτελεστικού Προέδρου και του Γενικού Διευθυντή, που βρισκόταν σε ισχύ μέχρι τις 31 Ιουλίου 2017, παρουσιάζεται παρακάτω.

Ο Εκτελεστικός Πρόεδρος έχει μεταξύ άλλων τις ακόλουθες ευθύνες και καθήκοντα:

- Καθορίζει την Ημερήσια Διάταξη των συνεδριών του Διοικητικού Συμβουλίου.
- Προεδρεύει των συνεδριών του Διοικητικού Συμβουλίου και των Γενικών Συνελεύσεων των μετόχων της Εταιρείας.
- Ανασκοπεί τις πληροφορίες και τα έγγραφα και επιβεβαιώνει τη σχετικότητα τους προκειμένου να τεθούν ενώπιον των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου πριν από τις συνεδρίες.
- Ανασκοπεί τη στρατηγική του Συγκροτήματος με τον Γενικό Διευθυντή / τους Αναπληρωτές Γενικούς Διευθυντές της Εταιρείας.
- Αντιπροσωπεύει την Εταιρεία σε όλες τις κύριες συναλλαγές της.
- Συναντάται με τους κύριους μετόχους και μεταφέρει τις εισηγήσεις τους στο Συμβούλιο.
- Συνεργάζεται με τον Γενικό Διευθυντή / τους Αναπληρωτές Γενικούς Διευθυντές της Εταιρείας για τον καθορισμό των στρατηγικών στόχων του Συγκροτήματος σύμφωνα με τις εξελίξεις στους τομείς των δραστηριοτήτων του Συγκροτήματος και διασφαλίζει την ενδελεχή αξιολόγηση στρατηγικών ή άλλων προτάσεων ανάπτυξης της Εταιρείας και της παρουσίασής τους στο Διοικητικό Συμβούλιο για τελική έγκριση.



- Αξιολογεί και προωθεί διάφορες άλλες εισηγήσεις του Γενικού Διευθυντή / των Αναπληρωτών Γενικών Διευθυντών.
- Αντιπροσωπεύει την Εταιρεία μαζί με το Γενικό Διευθυντή / τους Αναπληρωτές Γενικούς Διευθυντές και/ή επιλεγμένα μέλη της Διευθυντικής Ομάδας σε διάφορες συναντήσεις για προώθηση των στρατηγικών στόχων της Εταιρείας.
- Αναγνωρίζει τους κύριους και άλλους εταίρους της Εταιρείας και διαμορφώνει σαφή πολιτική επικοινωνίας ή συσχέτισης με αυτούς μέσω ενός αποτελεσματικού προγράμματος για τις σχέσεις με τους επενδυτές.
- Αναπτύσσει και διατηρεί αποτελεσματικές σχέσεις με τους εταίρους που συσχετίζονται με την Εταιρεία, διασφαλίζοντας τη συνέχιση και ανάπτυξη της επιχείρησης.
- Εποπτεύει το σύστημα εσωτερικού ελέγχου, εξασφαλίζει την ορθή υλοποίηση των στόχων της Εταιρείας και ενημερώνει το Διοικητικό Συμβούλιο για τη σχετική πρόοδο.
- Συναντάται περιοδικά με τη διεύθυνση της Εταιρείας για να συζητούν διάφορα ειδικά θέματα.

Ο Γενικός Διευθυντής της Εταιρείας, μεταξύ άλλων, είχε τις ακόλουθες ευθύνες και καθήκοντα, τα οποία από την 1<sup>η</sup> Αυγούστου 2017 ανατέθηκαν στον κ. Αντωνίου, Εκτελεστικό Πρόεδρο / Πρώτο Εκτελεστικό Διευθυντή της Εταιρείας:

- Να διευθύνει την Εταιρεία σύμφωνα με τη στρατηγική και τους εμπορικούς στόχους που καθορίζει το Διοικητικό Συμβούλιο και σε συμμόρφωση με όλους τους σχετικούς νόμους, κανονισμούς, Κώδικες Εταιρικής Διακυβέρνησης καθώς επίσης και εσωτερικών πολιτικών και διαδικασιών.
- Να διασφαλίζει την καθημερινή εύρυθμη λειτουργία της Εταιρείας στα πλαίσια της πολιτικής, των στόχων και προϋπολογισμών που εγκρίνει το Διοικητικό Συμβούλιο.
- Να διασφαλίζει την έγκαιρη και αποτελεσματική εφαρμογή των στρατηγικών αποφάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου σε συνεννόηση με τον Εκτελεστικό Πρόεδρο.
- Σε συνεργασία με τον Εκτελεστικό Πρόεδρο να διευθύνει την επιχειρηματική ανάπτυξη των δραστηριοτήτων της Εταιρείας, των θυγατρικών και συνδεδεμένων της εταιρειών.
- Να ενημερώνει τακτικά τον Εκτελεστικό Πρόεδρο για όλα τα σημαντικά για την Εταιρεία θέματα, περιλαμβανομένης της παρούσας κατάστασης των εργασιών της Εταιρείας.
- Να εφαρμόζει διαδικασίες που διασφαλίζουν την ύπαρξη αποτελεσματικού συστήματος εσωτερικού ελέγχου.
- Να ορίζει και εισαγάγει κατάλληλους κανόνες, μέτρα και διαδικασίες για τη διακυβέρνηση των εργασιών σε κίνδυνο.
- Να αναγνωρίζει τους κύριους επιχειρηματικούς κινδύνους και να εγκρίνει τα σχετικά σχέδια δράσης για την απάμβλυσή τους.

### **Διορισμοί στο Διοικητικό Συμβούλιο**

Ο κ. Γ. Στ. Γαλαταριώτης (μη Εκτελεστικός Σύμβουλος) προεδρεύει της Επιτροπής Διορισμών η οποία συναποτελείται από δύο άλλους Διοικητικούς Συμβούλους, τους κ. Κ. Κουτσό (μη Εκτελεστικό Σύμβουλο) και κ. Λ. Λαζάρου (Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Σύμβουλο) ο οποίος ήταν μέλος της Επιτροπής Διορισμών μέχρι τις 30 Μαΐου 2017. Στις 30 Μαΐου 2017, το Διοικητικό Συμβούλιο διόρισε τον κ. Α. Κατσιφό (μη Εκτελεστικό Σύμβουλο) ως νέο μέλος της Επιτροπής Διορισμών εις αντικατάσταση του κ. Λαζάρου που αφυπηρέτησε την ίδια μέρα. Η Επιτροπή αποτελείται από μη Εκτελεστικούς Συμβούλους. Η Επιτροπή Διορισμών είναι υπεύθυνη για την επιλογή και εισήγηση για εξέταση από το Διοικητικό Συμβούλιο διορισμού νέων Συμβούλων. Η Επιτροπή είναι υπεύθυνη για τη διεκπεραίωση της διαδικασίας επιλογής Συμβούλων. Σε κάθε νέο Σύμβουλο που διορίζεται, παρέχεται αναγκαία ενημέρωση και εκπαίδευση. Σύμφωνα με το Καταστατικό της Εταιρείας και τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης κάθε έτος τρεις από τους έντεκα Διοικητικούς Συμβούλους της Εταιρείας αποχωρούν εκ περιτροπής (κάθε Διοικητικός Σύμβουλος αποχωρεί κάθε τρία έτη) και εάν είναι επανεκλέξιμοι, έχουν το δικαίωμα να προσφερθούν για επανεκλογή. Το Διοικητικό Συμβούλιο καθόρισε το 75<sup>ο</sup> έτος ηλικίας ως το έτος αφυπηρέτησης.

### **Σχέσεις με τους μετόχους**

Δίδεται μεγάλη σημασία στη διατήρηση ενός διαλόγου με τους θεσμικούς επενδυτές της Εταιρείας. Η Ετήσια Γενική Συνέλευση χρησιμοποιείται ως μέσο επικοινωνίας με τους μετόχους, παρέχοντας στοιχεία που αφορούν την απόδοση της Εταιρείας κατά τη διάρκεια του υπό ανασκόπηση έτους καθώς και τις τρέχουσες εξελίξεις. Δίδεται επίσης η ευκαιρία στους μετόχους να συναντήσουν και να υποβάλουν ερωτήσεις στους Συμβούλους, συμπεριλαμβανομένων των Προέδρων των Επιτροπών Ελέγχου, Διορισμών και Αμοιβών. Στις Ετήσιες Γενικές Συνελεύσεις, προτείνονται ξεχωριστά ψηφίσματα για κάθε σημαντικό θέμα και ανακοινώνεται ο αριθμός των ψήφων των πληρεξουσίων που λήφθηκαν υπέρ ή εναντίον κάθε ψηφίσματος. Τα μέλη με δικαίωμα ψήφου 5% και άνω μπορούν να υποβάλουν θέματα στην ημερήσια διάταξη της Ετήσιας Γενικής Συνέλευσης με την κατάθεση τέτοιων θεμάτων, είτε σε έντυπη μορφή είτε σε ηλεκτρονική μορφή, συνοδευόμενα από αναφερόμενους λόγους, το αργότερο 42 μέρες πριν την ημερομηνία της Ετήσιας Γενικής Συνέλευσης. Οι ειδοποιήσεις για τις Ετήσιες Γενικές Συνελεύσεις αποστέλλονται στους μετόχους τουλάχιστον 21 ημέρες πριν τη συνέλευση. Το Διοικητικό Συμβούλιο διόρισε τον κ. Γεώργιο Σάββα ως Άτομο Επικοινωνίας των Μετόχων με την Εταιρεία προς περαιτέρω διευκόλυνση της επικοινωνίας με μετόχους και επενδυτές.

### **Χρηματοοικονομική πληροφόρηση**

Η ετοιμασία και παρουσίαση αυτής της έκθεσης και των οικονομικών καταστάσεων και άλλων εκθέσεων που δυνατόν να επηρεάζουν την τιμή της μετοχής, γίνονται με στόχο την παρουσίαση μιας ισοζυγισμένης και κατανοητής εκτίμησης της θέσης και των προοπτικών του Συγκροτήματος.

### Εσωτερικός έλεγχος

Η ανασκόπηση και εκτίμηση των κινδύνων γίνεται από την εκτελεστική διεύθυνση καταγράφοντας τις λεπτομέρειες σημαντικών κινδύνων. Ετοιμάζονται περιοδικές εκθέσεις που αναφέρονται σε σημαντικούς κινδύνους καθώς και σχετικά συστήματα ελέγχου και παρουσιάζονται προς το Διοικητικό Συμβούλιο. Το Διοικητικό Συμβούλιο είναι υπεύθυνο για τα συστήματα εσωτερικού ελέγχου του Συγκροτήματος και επιθεωρεί την αποτελεσματικότητά τους σε ετήσια βάση, καθώς και τις διαδικασίες επαλήθευσης της ορθότητας, πληρότητας και εγκυρότητας των πληροφοριών που παρέχονται στους επενδυτές. Η επιθεώρηση καλύπτει όλα τα συστήματα ελέγχου περιλαμβανομένων των χρηματοοικονομικών και λειτουργικών συστημάτων, καθώς και των συστημάτων συμμόρφωσης και διαχείρισης κινδύνων που απειλούν την επίτευξη των στόχων της Εταιρείας. Με βάση τη διαδικασία που αναφέρεται πιο πάνω, κατά τη διάρκεια του έτους γίνονται εκθέσεις από το Τμήμα Εσωτερικού Ελέγχου προς την Επιτροπή Ελέγχου, η οποία σε ετήσια έκθεσή της παρέχει κατάλληλη ενημέρωση προς το Διοικητικό Συμβούλιο. Σύμφωνα με τις εκθέσεις των Εσωτερικών Ελεγκτών, δεν παρουσιάζονταν οποιεσδήποτε σημαντικές αδυναμίες στα συστήματα εσωτερικού ελέγχου. Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει εξετάσει τους κύριους κινδύνους που εμπερικλείονται στο Συγκρότημα, τις διαδικασίες ελέγχου καθώς και συμμόρφωσης για τις δραστηριότητες και τα οικονομικά του συγκροτήματος που εφαρμόστηκαν για να αντιμετωπίσουν αυτούς τους κινδύνους. Παρόλα αυτά, οποιοδήποτε σύστημα εσωτερικού ελέγχου μπορεί να παρέχει λογική και όχι απόλυτη εξασφάλιση έναντι σημαντικών λαθών ή άλλων απωλειών. Το Διοικητικό Συμβούλιο εγκατέστησε μια οργανωτική δομή με καθαρούς ρόλους και γραμμές επικοινωνίας και ανάθεση υπευθυνότητας. Οι αρχές σχεδιάστηκαν ώστε να υπάρχει καθαρή τοπική αυτονομία στις δραστηριότητες, αλλά πάντοτε μέσα σε ένα πλαίσιο κεντρικής ηγεσίας, προκαθορισμένων στόχων και σκοπών. Επίσης καθορίστηκαν διαδικασίες για επιχειρηματικό σχεδιασμό, προϋπολογισμούς, έγκριση κεφαλαιουχικών δαπανών και διεύθυνση των χρηματοοικονομικών θεμάτων. Ο Εκτελεστικός Πρόεδρος και ο Γενικός Διευθυντής/ οι Αναπληρωτές Γενικοί Διευθυντές παρακολουθούν σε τακτική βάση την επιχειρηματική απόδοση κάθε τομέα σε σχέση με τα επιχειρηματικά σχέδια.

### Επιτροπή ελέγχου και ελεγκτές

Η Επιτροπή Ελέγχου αποτελείται από τους κ. Κ. Στ. Γαλαταριώτη (Πρόεδρος της Επιτροπής - μη Εκτελεστικός Σύμβουλος), κ. Α. Μικελίδη (Ανεξάρτητος μη Εκτελεστικός Σύμβουλος) και κ. Στ. Σ. Αναστασιάδη (Ανεξάρτητος μη Εκτελεστικός Σύμβουλος) ο οποίος διορίστηκε μέλος της Επιτροπής Ελέγχου στις 30 Μαΐου 2017 εις αντικατάσταση του κ. Λ. Λαζάρου (Ανεξάρτητου μη Εκτελεστικού Συμβούλου) που αφυπηρέτησε στις 30 Μαΐου 2017. Η πλειοψηφία των μελών της Επιτροπής Ελέγχου είναι Ανεξάρτητοι μη Εκτελεστικοί Σύμβουλοι. Η Επιτροπή συναντήθηκε τρεις φορές κατά την διάρκεια του 2017, περισσότερες συναντήσεις δεν θεωρήθηκαν αναγκαίες δεδομένου ότι τα τριμηνιαία αποτελέσματα δεν ήταν απαραίτητο να δημοσιευθούν, και ως αποτέλεσμα ο ελάχιστος αριθμός συναντήσεων, που καθορίζεται από τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης, των τεσσάρων συναντήσεων δεν τηρήθηκε κατά το 2017. Οι συναντήσεις της Επιτροπής παρέχουν ένα φόρουμ επικοινωνίας με τους εξωτερικούς και εσωτερικούς ελεγκτές, οι οποίοι έχουν πρόσβαση στην Επιτροπή για ανεξάρτητη συζήτηση χωρίς την παρουσία των Εκτελεστικών Συμβούλων.

Η Επιτροπή Ελέγχου ανασκοπεί ένα μεγάλο φάσμα οικονομικών θεμάτων, περιλαμβανομένων των ετήσιων και εξαμηνιαίων αποτελεσμάτων, καταστάσεων και συνοδευτικών εκθέσεων, πριν την υποβολή τους προς το Διοικητικό Συμβούλιο και παρακολουθεί τα συστήματα ελέγχου που είναι σε ισχύ για να επιβεβαιώνει την εγκυρότητα των οικονομικών πληροφοριών που ανακοινώνονται προς τους μετόχους, καθώς επίσης επιβλέπει τις διαδικασίες επιλογής λογιστικών αρχών και λογιστικών υπολογισμών για τις οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και βεβαιώνεται ότι υπάρχει μηχανισμός που διασφαλίζει τα περιουσιακά στοιχεία της Εταιρείας, συμπεριλαμβανομένης της πρόληψης και ανίχνευσης απάτης. Επίσης, η Επιτροπή Ελέγχου συμβουλεύει το Διοικητικό Συμβούλιο για το διορισμό εξωτερικών ελεγκτών καθώς και τις αμοιβές τους για ελεγκτική και μη

ελεγκτική εργασία, καθώς επίσης και προτείνει στο Διοικητικό Συμβούλιο το διορισμό και την ανάκληση του διορισμού της ελεγκτικής εταιρείας στην οποία ανατίθενται οι εργασίες Εσωτερικού Ελέγχου, και διασφαλίζει την ανεξαρτησία της.

Οι εργασίες Εσωτερικού Ελέγχου του Συγκροτήματος έχουν ανατεθεί στην PricewaterhouseCoopers Ltd, επαγγελματική ελεγκτική εταιρεία, η οποία παρακολουθεί τα συστήματα εσωτερικού χρηματοοικονομικού ελέγχου, τα συστήματα εσωτερικού ελέγχου και τα συστήματα διαχείρισης κινδύνων και ετοιμάζει εκθέσεις προς τη Διεύθυνση και την Επιτροπή Ελέγχου.

Η Επιτροπή Ελέγχου εξετάζει τις ανωτέρω αναφερόμενες περιοδικές εκθέσεις του εσωτερικού ελέγχου ενώ η Διεύθυνση είναι υπεύθυνη για την εφαρμογή των εισηγήσεων των Εσωτερικών Ελεγκτών για τα συστήματα. Οι Εσωτερικοί Ελεγκτές διενεργούν ελέγχους για να διαπιστώσουν την εφαρμογή και συμμόρφωση στις εισηγήσεις. Οι εξωτερικοί ελεγκτές διεξάγουν ανεξάρτητους και αντικειμενικούς ελέγχους των εσωτερικών διαδικασιών οικονομικού ελέγχου, μόνο στην έκταση που θεωρούν αναγκαίο για να εκφράσουν γνώμη στην έκθεσή τους για τους λογαριασμούς.

Η Επιτροπή Ελέγχου συζητά εκτενώς με τον ελεγκτή ουσιώδη ευρήματα που προέκυψαν κατά την διάρκεια του ελέγχου του και τα οποία είτε επιλύθηκαν είτε έμειναν ανεπίλυτα καθώς επίσης και την έκθεση του ελεγκτή που αναφέρεται σε αδυναμίες του συστήματος εσωτερικού ελέγχου, ιδίως αυτές που αφορούν τις διαδικασίες της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων.

### **Λειτουργούσα επιχείρηση**

Οι Διοικητικοί Σύμβουλοι, μετά από έρευνα τους θεωρούν ότι το Συγκρότημα έχει επαρκείς πόρους για να συνεχίσει να εργάζεται για το προβλεπτό μέλλον. Γι' αυτό τον λόγο συνεχίζουν να υιοθετούν την αρχή λειτουργούσας επιχείρησης για την ετοιμασία των λογαριασμών και δηλώνουν ότι η Εταιρεία προτίθεται να λειτουργήσει ως δρώσα οικονομική μονάδα για τους επόμενους δώδεκα μήνες.

### **Επιτροπή αμοιβών**

Η Επιτροπή Αμοιβών αποτελείται από τρεις μη Εκτελεστικούς Συμβούλους. Τα μέλη της Επιτροπής Αμοιβών είναι οι κ. Χ. Παναγιώτου (μη Εκτελεστικός Σύμβουλος), κ. Στ. Γαλαταριώτης (μη Εκτελεστικός Σύμβουλος) και κ. Α. Μικελλίδης (Ανεξάρτητος μη εκτελεστικός Σύμβουλος). Της Επιτροπής προεδρεύει ο κ. Χ. Παναγιώτου, ο οποίος έχει γνώσεις και εμπειρία στον τομέα της πολιτικής αμοιβών. Παρόλο που όλα τα μέλη της Επιτροπής Αμοιβών είναι μη εκτελεστικοί Σύμβουλοι, μόνο ένας διοικητικός σύμβουλος από τα τρία μέλη της Επιτροπής Αμοιβών είναι ανεξάρτητος μη εκτελεστικός σύμβουλος βάσει των κριτηρίων ανεξαρτησίας ενός Διοικητικού Συμβούλου όπως αυτά ορίζονται από την διάταξη Α.2.3. του Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης. Η Επιτροπή συνεδριάζει τουλάχιστον μια φορά τον χρόνο. Ο Εκτελεστικός Πρόεδρος του Συγκροτήματος συνήθως προσκαλείται στις συνεδρίες για να κάνει εισηγήσεις για την αμοιβή του Γενικού Διευθυντή. Η Επιτροπή εξετάζει περιοδικά την αμοιβή των Συμβούλων υπό την ιδιότητα τους ως μη Εκτελεστικοί Διοικητικοί Σύμβουλοι και μέλη των Επιτροπών του Διοικητικού Συμβουλίου καθώς επίσης και την πολιτική αμοιβών των Εκτελεστικών Διοικητικών Συμβούλων και του Γενικού Διευθυντή. Ανεξάρτητες εξωτερικές νομικές και συμβουλευτικές υπηρεσίες μπορούν να εξασφαλισθούν όταν θεωρείται αναγκαίο. Ο Εκτελεστικός Πρόεδρος δεν είναι παρόν όταν συζητείται η αμοιβή του.

Η πολιτική Αμοιβών των Διοικητικών Συμβούλων της Εταιρείας περιλαμβάνεται στην Έκθεση Αμοιβών (σελίδα 25).



### **Σύμβουλοι που προσφέρονται για επανεκλογή**

Όλοι οι Διοικητικοί Σύμβουλοι υπόκεινται σε εκλογή από τους μετόχους κατά την πρώτη Ετήσια Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας που ακολουθεί το διορισμό τους και μετέπειτα σε επανεκλογή κάθε τρία χρόνια. Σύμφωνα με το Καταστατικό της Εταιρείας αριθμός ίσος με το  $\frac{1}{3}$  των 10 Διοικητικών Συμβούλων της Εταιρείας (μη περιλαμβανομένου του Εκτελεστικού Προέδρου / Πρώτου Εκτελεστικού Διευθυντή της Εταιρείας) αποχωρούν από το Διοικητικό Συμβούλιο σε κάθε Ετήσια Γενική Συνέλευση. Οι Διοικητικοί Σύμβουλοι που αποχωρούν βάσει των πιο πάνω προνοιών είναι αυτοί που κατείχαν το αξίωμα του Συμβούλου για την μακρύτερη περίοδο από την προηγούμενη εκλογή τους.

Σύμφωνα με τις διατάξεις του Καταστατικού της Εταιρείας (Κανονισμός αρ. 92), στην επόμενη Ετήσια Γενική Συνέλευση οι κ.κ. Κώστας Στ. Γαλαταριώτης (μη Εκτελεστικός Σύμβουλος), Maurizio Mansi Montenegro (μη Εκτελεστικός Σύμβουλος) και Αντώνιος Κατσιφός (μη Εκτελεστικός Σύμβουλος), θα αποχωρήσουν από τη θέση τους εκ περιτροπής. Όλοι οι προαναφερόμενοι Διοικητικοί Σύμβουλοι είναι επανεκλέξιμοι και προσφέρονται για επανεκλογή.

### **Δάνεια και εγγυήσεις προς Συμβούλους**

Δεν έχουν παραχωρηθεί οποιαδήποτε δάνεια και/ή εγγυήσεις στους Συμβούλους της Εταιρείας, ή στους Συμβούλους θυγατρικής εταιρείας ή συνδεδεμένης εταιρείας είτε από την ίδια την Εταιρεία είτε από θυγατρικές ή συνδεδεμένες της εταιρείες καθώς επίσης δεν υπάρχουν εισπρακτέα ποσά από εταιρεία στην οποία είναι εμπλεκόμενος Διοικητικός Σύμβουλος ή/και συνδεδεμένο με αυτόν πρόσωπο.

### **Λειτουργός Συμμόρφωσης με τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης**

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας διόρισε τον κ. Γεώργιο Σάββα, Οικονομικό Διευθυντή της Εταιρείας, ως Λειτουργό Συμμόρφωσης με τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης.

### **Βεβαιώσεις Διοικητικού Συμβουλίου**

Το Διοικητικό Συμβούλιο βεβαιώνει ότι εξ όσων γνωρίζει δεν έχει περιέλθει εις γνώση του οποιαδήποτε παράβαση των περί Αξιών και Χρηματιστηρίου Αξιών Κύπρου Νόμων και Κανονισμών.

Η Έκθεση Αμοιβών της Εταιρείας για το έτος 2017 ετοιμάστηκε βάσει των Παραρτημάτων 1 και 2 του Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης.

### Επιτροπή Αμοιβών

Η Επιτροπή Αμοιβών του Διοικητικού Συμβουλίου είναι υπεύθυνη για να επιβεβαιώνει ότι οι αμοιβές που προσφέρονται στους Εκτελεστικούς Συμβούλους είναι ανάλογες με το προσωπικό επίπεδο αρμοδιότητας και απόδοσης, ότι είναι συμβατές με τις αρχές αμοιβών της Εταιρείας και ότι ευθυγραμμίζονται με τις αρχές του Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης.

### Πολιτική αμοιβών

Η πολιτική του Διοικητικού Συμβουλίου είναι να εργοδοτεί διακεκριμένα στελέχη στις πιο σημαντικές θέσεις. Αναμένει αντίστοιχο επίπεδο απόδοσης από αυτά τα στελέχη και ανταμείβει αναλόγως. Το Συγκρότημα δύναται να διοργανώσει ειδικές έρευνες, κατά καιρούς, για να αξιολογήσει τα επίπεδα αμοιβών των Συμβούλων. Λαμβάνονται υπόψη οι συνολικές αμοιβές που πληρώνονται σε παρόμοιες θέσεις εργασίας εντός και εκτός του τομέα κατασκευών και δομικών υλικών, καθώς και η προσωπική απόδοση και συνεισφορά κάθε Εκτελεστικού Συμβούλου.

Η αμοιβή του Εκτελεστικού Προέδρου και του Γενικού Διευθυντή περιλαμβάνει μεταβλητό μέρος πληρωμής για να διασφαλιστεί ότι η αμοιβή των εκτελεστικών συνδέεται με την απόδοση της Εταιρείας. Καθορίζεται μέγιστο όριο στο μεταβλητό στοιχείο της αμοιβής ενώ το μη μεταβλητό στοιχείο της αμοιβής αποτελεί επαρκή αμοιβή σε περίπτωση που δεν χορηγηθεί μεταβλητό στοιχείο. Το Διοικητικό Συμβούλιο θεωρεί ότι τα πακέτα αμοιβών αυτής της μορφής συνάδουν με την επικρατούσα πρακτική και είναι αναγκαία για να προσελκύσουν, διατηρήσουν και αμείψουν εκτελεστικούς του επιπέδου που ζητά το Συγκρότημα. Στη διαμόρφωση αυτής της πολιτικής το Διοικητικό Συμβούλιο έλαβε πλήρως υπόψη τις πρόνοιες του Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης.

Το ετήσιο σχέδιο κινήτρων ανταμείβει την απόδοση του προηγούμενου έτους και καταβάλλεται σε μετρητά. Το μέγιστο φιλοδώρημα που καταβάλλεται καθορίζεται ως ποσοστό του βασικού μισθού και βασίζεται στην αξιολόγηση της απόδοσης του Εκτελεστικού Προέδρου και του Γενικού Διευθυντή η οποία διεξάγεται από την Επιτροπή Αμοιβών κατά το έτος που έπεται της περιόδου απόδοσης. Η Επιτροπή Αμοιβών αξιολογεί την απόδοση του Εκτελεστικού Προέδρου και του Γενικού Διευθυντή λαμβάνοντας υπόψη την χρηματοοικονομική απόδοση της Εταιρείας, τα μέτρα μείωσης κόστους και τη μακροπρόθεσμη βιωσιμότητα του Συγκροτήματος, καθώς επίσης και μη χρηματοοικονομικά κριτήρια τα οποία σχετίζονται με την ανάπτυξη και τη δημιουργία μακροπρόθεσμης αξίας στο Συγκρότημα. Τα φιλοδωρήματα που χορηγήθηκαν κατά το 2017 αφορούν ανταμοιβή για την χρηματοοικονομική απόδοση της Εταιρείας για το έτος 2016. Η Εταιρεία διατηρεί το δικαίωμα να ανακτήσει στο σύνολο ή μερικώς οποιαδήποτε φιλοδωρήματα χορηγήθηκαν βάσει στοιχείων τα οποία μεταγενέστερα αποδειχθούν ότι ήταν ανακριβή.

Επιπρόσθετα από το βασικό μισθό και τη συμμετοχή σε σχέδιο κινήτρων, τόσο ο Εκτελεστικός Πρόεδρος όσο και ο Γενικός Διευθυντής απολαμβάνουν τα ίδια ωφελήματα όπως οι υπόλοιποι υπάλληλοι της Εταιρείας, τα οποία περιλαμβάνουν το ταμείο προνοίας και το ταμείο υγείας.

Η πολιτική αμοιβών της Εταιρείας για το έτος 2017 δεν έχει τροποποιηθεί σημαντικά σε σύγκριση με αυτή του προηγούμενου έτους.

Οι συνολικές αμοιβές των Εκτελεστικών Συμβούλων υπό την ιδιότητα τους ως Εκτελεστικοί για το έτος 2017 ήταν



€228.286.

### **Συνταξιοδοτικό Σχέδιο**

Όλοι οι υπάλληλοι της Εταιρείας περιλαμβανομένου του Γενικού Διευθυντή και του Εκτελεστικού Προέδρου είναι μέλη του Ταμείου Προνοίας της Εταιρείας, το οποίο είναι σχέδιο προκαθορισμένης συνεισφοράς. Δεν υπάρχουν άλλα επιπρόσθετα συνταξιοδοτικά σχέδια για οποιοδήποτε από τα εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου.

### **Συμβόλαια εργοδότησης**

Η εργοδότηση των Εκτελεστικών Συμβούλων είναι για απεριόριστη περίοδο, όμως η περίοδος προειδοποίησης δεν υπερβαίνει το ένα έτος σύμφωνα με τις απαιτήσεις του Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης. Σε περίπτωση τερματισμού από την Εταιρεία της εργοδότησης Εκτελεστικού Συμβούλου, πριν την αφυπηρέτησή του, η Εταιρεία οφείλει να αποζημιώσει τον Εκτελεστικό Σύμβουλο βάσει των όρων του Νόμου.

### **Μη-Εκτελεστικοί σύμβουλοι**

Η αμοιβή των Συμβούλων, Εκτελεστικών και μη Εκτελεστικών για υπηρεσίες που προσέφεραν στην Εταιρεία ως Σύμβουλοι, καθορίζεται από την Ετήσια Γενική Συνέλευση της Εταιρείας με βάση την πρόταση του Διοικητικού Συμβουλίου. Οι μη Εκτελεστικοί Σύμβουλοι έχουν επιστολές διορισμού για περίοδο τριών ετών. Δεν συμμετέχουν σε σχέδιο διαμερισμού κερδών, δικαιώματος επιλογής αγοράς μετοχών, ή σε άλλο σχέδιο κινήτρων. Η αμοιβή για κάθε ένα από τους Συμβούλους για το 2017 ήταν €20.000 και €25.000 για τον Πρόεδρο και €300 για κάθε συνάντηση για προσωπική παρουσία.

Οι αμοιβές των Συμβούλων, Εκτελεστικών και μη Εκτελεστικών, υπό την ιδιότητά τους ως Σύμβουλοι της Εταιρείας και ως μέλη των Επιτροπών του Συμβουλίου, καθώς και υπό την ιδιότητα τους ως Εκτελεστικοί Σύμβουλοι για το έτος 2017 είχαν ως ακολούθως:

Σύμβουλοι	Δικαιώματα ως Μέλη του Συμβουλίου και των Επιτροπών του	Αμοιβή και Ωφελήματα Εκτελεστικών Συμβούλων	Φιλοδωρήματα	Άλλα Ωφελήματα	Κοινωνικά Ωφελήματα	Ταμείο Προνοίας	Συνολικές Αμοιβές
	€	€		€	€	€	€
<b>Εκτελεστικοί Σύμβουλοι</b>							
Αντώνιος Αντωνίου	27.100	150.000	60.000	4.800	4.243	9.243	255.386

Μη Εκτελεστικοί Σύμβουλοι							
Γεώργιος Στ. Γαλαταριώτης	21.500	-	-	-	-	-	21.500
Κώστας Στ. Γαλαταριώτης	22.700	-	-	-	-	-	22.700
Σταύρος Γ. Γαλαταριώτης	22.400	-	-	-	-	-	22.400
Κώστας Κουτσός	22.400	-	-	-	-	-	22.400
Χαράλαμπος Παναγιώτου	22.400	-	-	-	-	-	22.400
Λεόντιος Λαζάρου	9.719	-	-	-	-	-	9.719
Maurizio Mansi Montenegro	21.500	-	-	-	-	-	21.500
Αντώνης Μικελλίδης	22.700	-	-	-	-	-	22.700
Christophe Allouchery	20.900	-	-	-	-	-	20.900
Ιωάννης Καρύδης	7.697	-	-	-	-	-	7.697
Αντώνιος Κατσιφός	13.036	-	-	-	-	-	13.036
Στέλιος Σ. Αναστασιάδης	12.136	-	-	-	-	-	12.136

<b>246.188</b>	<b>150.000</b>	<b>60.000</b>	<b>4.800</b>	<b>4.243</b>	<b>9.243</b>	<b>474.474</b>
----------------	----------------	---------------	--------------	--------------	--------------	----------------

#### Δάνεια και εγγυήσεις προς Συμβούλους

Δεν έχουν παραχωρηθεί οποιαδήποτε δάνεια και/ή εγγυήσεις προς τους Συμβούλους της Εταιρείας, ή στους Συμβούλους θυγατρικής εταιρείας ούτε και στα συνδεδεμένα με αυτούς πρόσωπα από την Εταιρεία και τις θυγατρικές της Εταιρείες.

### **Αντώνιος Αντωνίου – Εκτελεστικός Πρόεδρος**

Ο κ. Αντώνιος Αντωνίου γεννήθηκε στο Λονδίνο. Σπούδασε στο Πανεπιστήμιο του Λονδίνου όπου απέκτησε πτυχίο BSc (Hons) καθώς και μεταπτυχιακό δίπλωμα.

Εργάστηκε 5 χρόνια ως Βιοχημικός στο Πανεπιστήμιο του Λονδίνου και μετά για 3 χρόνια ως Αναλυτής Συστημάτων στην British Gas επίσης στο Λονδίνο. Το 1983 υπήρξε ιδρυτικό στέλεχος της εταιρείας AMEP όπου διετέλεσε ως Αναπληρωτής Γενικός Διευθυντής μέχρι το 1998. Από το 1998 μέχρι τον Δεκέμβριο του 2006 διετέλεσε Senior Vice President (Operations and Systems) της Nielsen στην Ευρώπη και μέλος του Ευρωπαϊκού Εκτελεστικού Διοικητικού Συμβουλίου της εταιρείας Nielsen.

Από τον Φεβρουάριο του έτους 2008 διατελεί Εκτελεστικός Πρόεδρος της Τσιμεντοποιία Βασιλικού Δημόσια Εταιρεία Λτδ., και από τον Αύγουστο του 2017 ανέλαβε επιπρόσθετα τα καθήκοντα του Πρώτου Εκτελεστικού Διευθυντή της Εταιρείας.

Είναι Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Ομοσπονδίας Εργοδοτών & Βιομηχάνων και Μέλος της Εκτελεστικής Επιτροπής της.

### **Γεώργιος Στ. Γαλαταριώτης**

Ο κ. Γεώργιος Στ. Γαλαταριώτης γεννήθηκε στη Λεμεσό το 1947. Σπούδασε Διοίκηση Επιχειρήσεων στο City Polytechnic του Λονδίνου.

Ο κ. Γεώργιος Γαλαταριώτης είναι Εκτελεστικός Πρόεδρος του Συγκροτήματος Εταιρειών Γαλαταριώτη, Εκτελεστικός Πρόεδρος της The Cyprus Cement Public Company Ltd και της εταιρείας K&G Complex Public Company Ltd. Επίσης διατελεί Διοικητικός Σύμβουλος διαφόρων ιδιωτικών και δημόσιων εταιρειών. Είναι Επίτροπος του Κυπριακού Ιδρύματος Προστασίας του Περιβάλλοντος (Terra Cyprica) και διετέλεσε μέλος του Συμβουλίου του Εμπορικού και Βιομηχανικού Επιμελητηρίου Λεμεσού και της Αρχής Λιμένων Κύπρου. Από τις αρχές του 2017 είναι Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Ομοσπονδίας Εργοδοτών & Βιομηχάνων.

### **Κώστας Στ. Γαλαταριώτης**

Ο κ. Κώστας Στ. Γαλαταριώτης γεννήθηκε στη Λεμεσό το 1963. Αποφοίτησε από το 5<sup>ο</sup> Γυμνάσιο Λεμεσού και από το London School of Economics and Political Science όπου απέκτησε πτυχίο στα Οικονομικά, Βιομηχανία & Εμπόριο.

Ο κ. Κώστας Στ. Γαλαταριώτης είναι Εκτελεστικός Πρόεδρος του Συγκροτήματος Εταιρειών Γαλαταριώτη, Εκτελεστικός Πρόεδρος της C.C.C. Tourist Enterprises Public Company Ltd και μέλος Διοικητικών Συμβουλίων διαφόρων ιδιωτικών και δημόσιων εταιρειών. Είναι μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του Συνδέσμου Τουριστικών Επιχειρήσεων Κύπρου (ΣΤΕΚ). Ο κ. Κ. Στ. Γαλαταριώτης είναι Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου της Τσιμεντοποιία Βασιλικού Δημόσια Εταιρεία Λτδ από το 2008.

Ο κ. Κώστας Στ. Γαλαταριώτης διετέλεσε Επίτιμος Πρόξενος της Ιαπωνίας στην Κύπρο κατά την περίοδο 2007-2012. Από τον Σεπτέμβριο του 2014 είναι Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου του Εμπορικού & Βιομηχανικού Επιμελητηρίου Λεμεσού.

### Σταύρος Γ. Γαλαταριώτης

Ο κ. Σταύρος Γαλαταριώτης γεννήθηκε στη Λεμεσό το 1976. Σπούδασε Οικονομικά στο University of Surrey όπου αποφοίτησε με πτυχίο BSc Business Economic (First Class).

Κατά τη διάρκεια των σπουδών του τιμήθηκε με το βραβείο CIMA. Ο Σταύρος Γαλαταριώτης είναι κάτοχος MBA από το Cyprus International Institute of Management.

Από το 2000, ο Σταύρος Γαλαταριώτης είναι Εκτελεστικός Σύμβουλος του Συγκροτήματος Εταιρειών Γαλαταριώτη και Διοικητικός Σύμβουλος διαφόρων ιδιωτικών και δημόσιων εταιρειών.

Είναι Διοικητικός Σύμβουλος της Τσιμεντοποιία Βασιλικού Δημόσια Εταιρεία Λτδ από το 2008.

### Κώστας Κουτσός

Ο κ. Κώστας Κουτσός είναι Εκτελεστικός Πρόεδρος της ΚΕΟ Plc και Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της εταιρείας Ελληνική Μεταλλευτική Δημόσια Εταιρεία Λτδ. Διετέλεσε διευθύνων σύμβουλος του συγκροτήματος εταιρειών BMS Metal Pipes Industries από το έτος 1978 μέχρι το έτος 2011. Είναι οικονομικός σύμβουλος, σύμβουλος επιχειρήσεων για φορολογικά θέματα, γραμματέας και μέλος διοικητικών συμβουλίων άλλων ιδιωτικών εταιρειών. Είναι προσοντούχος λογιστής και μέχρι το 1977 εργάστηκε για μια δωδεκαετία σε ανώτερη θέση σε μεγάλο διεθνή ελεγκτικό οίκο. Έχει πολυετή πείρα στην κυπριακή Χρηματιστηριακή αγορά. Είναι ενεργό διοικητικό μέλος σε διάφορα φιλανθρωπικά ιδρύματα και διετέλεσε επίσης μέλος του διοικητικού συμβουλίου του Συνδέσμου Μεταλλουργικών Βιομηχανιών Κύπρου, μέλους της ΟΕΒ από το έτος 1985 μέχρι το 2011.

### Χαράλαμπος Π. Παναγιώτου

Ο κ. Χαράλαμπος Π. Παναγιώτου γεννήθηκε στις 6 Ιουλίου 1971. Αποφοίτησε από το Πρώτο Λύκειο Πάφου και σπούδασε Management Sciences (BSc) στο London School of Economics and Political Science (1993). Από το 1993 μέχρι το 1996 υπηρέτησε ως εκπαιδευόμενος λογιστής στην Coopers & Lybrand στα τμήματα ελέγχου και φορολογίας. Το 1996 πήρε τον επαγγελματικό τίτλο του Εγκεκριμένου Λογιστή από το Institute of Chartered Accountants in England and Wales και έγινε επίσης μέλος του Συνδέσμου Εγκεκριμένων Λογιστών Κύπρου. Ακολούθως, εργοδοτήθηκε από τη Λαϊκή Κυπριακή Τράπεζα Λτδ. Το 2000, διορίστηκε Οικονομικός Διευθυντής της Ιεράς Μητρόπολης Πάφου και Εκτελεστικός Διοικητικός Σύμβουλος του St. George Hotel (Management) Ltd και του SM Tsada Golf Ltd, θέσεις στις οποίες υπηρέτησε μέχρι τον Σεπτέμβριο του 2010, οπότε και διορίστηκε Διευθύνων Σύμβουλος του Συγκροτήματος της ΚΕΟ PLC. Είναι μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου διαφόρων εταιρειών του συγκροτήματος της Ελληνικής Μεταλλευτικής Εταιρείας. Υπηρέτησε ως μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Ελληνικής Τράπεζας Δημόσια Εταιρεία Λτδ από τον Ιούνιο του 2005 μέχρι τον Ιανουάριο του 2014. Κατά την ίδια χρονική περίοδο διετέλεσε Πρόεδρος στην Ελληνική Τράπεζα (Επενδύσεις) Λτδ. Από τις αρχές του 2017 είναι Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Ομοσπονδίας Εργοδοτών & Βιομηχάνων.

### **Maurizio Mansi Montenegro**

Ο κ. Maurizio Mansi Montenegro γεννήθηκε την 10<sup>η</sup> Μαρτίου 1962. Είναι κάτοχος πτυχίου Στατιστικής Επιστήμης από το Πανεπιστήμιο της Ρώμης “La Sapienza”, καθώς επίσης και μεταπτυχιακών διπλωμάτων στο Στρατηγικό και στο Διεθνές Μάρκετινγκ από το SDA Bocconi School of Management του Μιλάνου και έχει παρακολουθήσει το International Executive Programme του “Institut Européen d’Administration des Affaires” (INSEAD).

Ο κ. Maurizio Mansi Montenegro ξεκίνησε την καριέρα του στην Hewlett-Packard ως Αναλυτής Επιχειρήσεων και ακολούθως ως Ειδικός Στρατηγικής Οργάνωσης στην Augusta – Westland.

Ο κ. Maurizio Mansi Montenegro εργάζεται στον ο Italcementi από το 1990, αρχικά από τη θέση του Συντονιστή Αναλυτή Μάρκετινγκ και μετά από επτά χρόνια εμπειρίας στον Στρατηγικό Προγραμματισμό του Ομίλου, είναι υπεύθυνος για τις εμπορικές εργασίες τιμέντου στην Αίγυπτο. Το 2007 ο κ. Maurizio Mansi Montenegro διορίστηκε Βοηθός του Ανώτερου Εκτελεστικού Διευθυντή της Italcementi S.p.A. και από το 2009 μέχρι το 2016 ήταν Διευθύνων Σύμβουλος της Interbulk Trading S.A.

Από την 1η Ιανουαρίου 2017 ο κ. Maurizio Mansi Montenegro είναι Αναπληρωτής Ανώτατος Εκτελεστικός Διευθυντής της HC Trading BV, την εμπορική εταιρεία του Ομίλου Heidelberg Cement. Είναι επίσης Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου των Intercom S.r.l., Intercom Libya F.Z.C., Hilal Cement Co., και Al Mahaliya Ready Mix Concrete Co.

### **Αντώνης Μικελλίδης**

Ο κ. Αντώνης Μικελλίδης γεννήθηκε στο Λονδίνο το 1978. Σπούδασε στο University of Westminster όπου απέκτησε Πτυχίο στα Εταιρικά Συστήματα Πληροφορικής. Κατέχει Μεταπτυχιακό Δίπλωμα στην Ναυτιλία, Εμπόριο και Χρηματοοικονομική από το City University London καθώς επίσης και δίπλωμα στις Σπουδές Τρομοκρατίας, εστιάζοντας κυρίως στην Θαλάσσια Πειρατεία, από το Πανεπιστήμιο St. Andrews στην Σκωτία.

Ο κ. Α. Μικελλίδης εργοδοτήθηκε από στην εταιρεία Zela Shipping Co Ltd στο Λονδίνο το 2002 ως χειριστής στόλου και το 2006 του ανατέθηκε η αναδιοργάνωση της εταιρείας διαχείρισης του στόλου στον Πειραιά. Από το 2010 διετέλεσε Διευθυντής, Ανώτερος Οικονομικός Διευθυντής και Αντιπρόεδρος της εταιρείας Olympria Ocean Carriers Ltd. Το 2012 διορίστηκε επίσης Διευθυντής της εταιρείας Sea Trade Holdings. Ο κ. Αντώνης Μικελλίδης εκλέγηκε και είναι μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Κυπριακής Ένωσης Πλοιοκτητών από το 2009.

### **Christophe Allouchery**

Ο κ. Christophe Allouchery γεννήθηκε στη Γαλλία το 1971. Σπούδασε στο Paris II University όπου απέκτησε Πτυχίο στα Οικονομικά και είναι κάτοχος δύο Μεταπτυχιακών Διπλωμάτων στα Χρηματοοικονομικά τα οποία απέκτησε το 1996 από το Paris School of Business.

Ξεκίνησε την καριέρα του στην Grant Thornton το 1997 ως χρηματοοικονομικός ελεγκτής και το 2000 εντάχθηκε στην Ciments Calcia στην Guerville (Γαλλία), μέλος του Ομίλου της Italcementi, ως Υπεύθυνος του Τμήματος Αναλυτικής Λογιστικής και ακολούθως ως Υπεύθυνος του Τμήματος Ελέγχου Τιμέντου. Το 2010 μεταφέρθηκε στην έδρα του Ομίλου της Italcementi στο Bergamo (Ιταλία) και προήχθη στη θέση του Ανώτερου Ελεγκτή Περιοχής – Βοηθός του Διευθυντή Περιοχής, υπεύθυνου για την Αίγυπτο, Ελλάδα, Βουλγαρία, Κουβέιτ, Σαουδική Αραβία, Καζακστάν και Τουρκία. Είναι Οικονομικός Διευθυντής των δραστηριοτήτων της Heidelberg Cement στην Βουλγαρία και την Αλβανία από τον Οκτώβριο του 2016 και Ανώτερος Οικονομικός Διευθυντής και μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Halyps Building Materials στην Αθήνα (Ελλάδα) από το 2013. Είναι επίσης μέλος των διοικητικών συμβουλίων των Devnya Cement, Vulkan Cement, Lyulyaka Materials και Devnya Business Center, οι οποίες βρίσκονται στην Βουλγαρία.

### **Αντώνιος Κατσιφός**

Ο κ. Αντώνιος Κατσιφός γεννήθηκε στην Αθήνα το 1955. Σπούδασε στο Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο όπου απέκτησε το πτυχίο του Μηχανικού Μεταλλείων και Μεταλλουργού Μηχανικού και ολοκλήρωσε επιτυχώς το πρόγραμμα ADP (Accelerated Development Program) στο London Business School. Εργάστηκε επί δέκα χρόνια, από το 1981 έως το 1991, ως Μηχανικός Μεταλλείων σε υπόγειες εκμεταλλεύσεις στην εταιρεία Ελληνικοί Βωξίτες Ελικώνος Α.Ε. στο Δίστομο Βοιωτίας καθώς επίσης και στη METBA Α.Ε. στους Μολάους Λακωνίας. Εργάστηκε στον ίδιο όμιλο εταιρειών (ΧΑΛΥΨ ΔΟΜΙΚΑ ΥΛΙΚΑ Α.Ε.) της Italcementi group στην Ελλάδα, τώρα HEIDELBERG CEMENT, για περισσότερα από 25 χρόνια. Το 1991 ξεκίνησε ως διευθυντής παραγωγής στην ΕΤ ΜΠΕΤΟΝ, εταιρεία παραγωγής και διάθεσης ετοιμού σκυροδέματος στην Αθήνα, και το 1995 έγινε Αντιπρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος της εταιρείας ΔΟΜΙΚΗ ΜΠΕΤΟΝ Α.Ε., στο Ηράκλειο Κρήτης μέχρι και το 2001.

Το 1999 έγινε Γενικός Διευθυντής των ΛΑΤΟΜΕΙΩΝ ΧΑΛΥΨ στην Αττική και το 2001 έγινε Διευθυντής Πωλήσεων και Μάρκετινγκ των ΤΣΙΜΕΝΤΩΝ ΧΑΛΥΨ. Διετέλεσε Διευθυντής Πωλήσεων και Μάρκετινγκ στον τομέα των Τιμέντων και των Αδρανών υλικών της ΧΑΛΥΨ ΔΟΜΙΚΑ ΥΛΙΚΑ, μέχρι το 2017 και κατείχε δε ταυτόχρονα την θέση του Διευθυντή Πωλήσεων της ΕΤ ΜΠΕΤΟΝ από το 2013 έως το 2015. Ήταν μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Ένωσης Τσιμεντοβιομηχανιών Ελλάδος για την περίοδο 2002 – 2017, καθώς επίσης μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του Συνδέσμου Μεταλλευτικών Επιχειρήσεων Ελλάδας, ως εκπρόσωπος της ΧΑΛΥΨ ΔΟΜΙΚΑ ΥΛΙΚΑ Α.Ε., για την περίοδο 2014 – 2017.

Τώρα κ. Κατσιφός δραστηριοποιείται ως μέτοχος στην Μελετητική Εταιρεία Συμβούλων ECHMES Ltd, η οποία παρέχει ολοκληρωμένες λύσεις σε θέματα Διαχείρισης Περιβάλλοντος και αδειοδοτήσεων στο χώρο των Μεταλλευτικών, Μεταλλουργικών, Τουριστικών και γενικά Βιομηχανικών έργων υπό το πρίσμα της Αειφόρου Ανάπτυξης.



### Στέλιος Σ. Αναστασιάδης

Ο κ. Στέλιος Σ. Αναστασιάδης, 64 ετών, είναι Μηχανολόγος Μηχανικός. Σπούδασε στο Queen Mary College όπου απέκτησε πτυχίο First Class Honours B.Sc. (Eng), και στο Imperial College του Πανεπιστημίου του Λονδίνου από το οποίο απέκτησε μεταπτυχιακό δίπλωμα (M.Sc./D.I.C.).

Ο κ. Αναστασιάδης είναι Διευθύνων Σύμβουλος της εταιρείας KONE Elevators Cyprus Ltd, της κορυφαίας εταιρείας στην Κύπρο στον τομέα των ανελκυστήρων και των κυλιόμενων κλιμάκων, με 100 εργαζομένους και ετήσιο κύκλο εργασιών €11,0 εκ.

Είναι Πρόεδρος του Εμπορικού και Βιομηχανικού Επιμελητηρίου Λευκωσίας, μέλος της εκτελεστικής επιτροπής του ΚΕΒΕ, μέλος του Τεχνικού Επιμελητηρίου Κύπρου, καθώς επίσης και μέλος του Δικαστηρίου Εργατικών Διαφορών. Στο παρελθόν υπηρέτησε ως Αντιπρόεδρος της Eurocypria Airlines, μέλος του Συμβουλίου Κοινωνικών Ασφαλίσεων, μέλος του Συμβουλίου Δανειστικών Επιτρόπων και μέλος του διοικητικού συμβουλίου του Κυπριακού Οργανισμού Προτύπων και Ελέγχου Ποιότητας.